

Szereptudatos cégutódlási modell és alkalmazása

Salzmann Zoltán
Salzmann & Partners

Horváth Soma
KKV Műhely

Utódlásra felkészülni!
2018. november 29.

Akik segítenek - a tanácsadók

Salzmann Zoltán



Horváth Soma



KKV szektorban dolgozunk évek óta utódlási,
szervezetfejlesztési, eladási és HR
folyamatokban











A close-up photograph of a computer keyboard. The central focus is a large, rectangular blue key with the words "ASK AN EXPERT" printed in white, uppercase, sans-serif font. The key is slightly raised and has a matte texture. Surrounding it are several other dark grey or black keys. To the left, a key with a question mark and a forward slash is visible. To the right, a key with the word "Ctrl" is visible. Below the blue key, there is a key with a white icon of a document and a hand pointing to it. The lighting is soft, creating subtle shadows and highlights on the keys' surfaces.

ASK AN EXPERT





Document with a table structure, likely a financial or operational report. The table has multiple columns and rows of data, with some cells highlighted in blue. The person is writing on this document with a pen.



Sticky notes on the left side of the desk. One is yellow with handwritten text: "Think me...". Another is blue with handwritten text: "Think me...".

Sticky notes on the right side of the desk. One is pink with the word "DEFINITION" written in a circle. Another is yellow with the text "Call Andy" and "554".

Sticky notes at the bottom center of the desk. One is yellow, one is pink, and one is blue.



















A Szereptudatos Cégutódlási Modell (SZUM)



Utódlás = Elengedés



Én autóm!

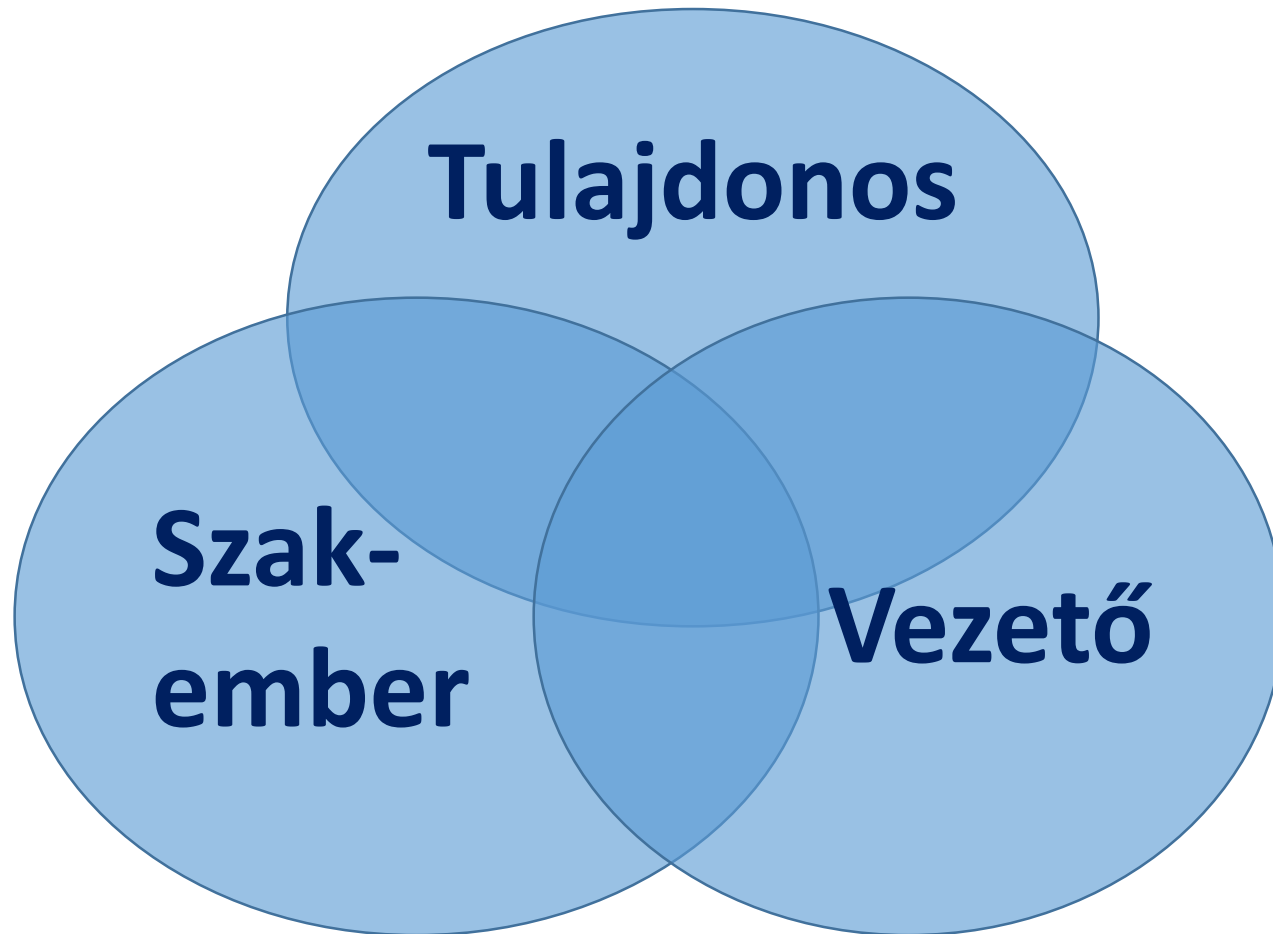
Beülhatsz!

Vezethatsz!

**Vidd el,
ha kell!**

**Legyen a tiéd!
(az autó)**

KKV szerepmmodell



Szakember

**Nem
enged**

**Be-
enged**

**Meg-
enged**

**Át-
enged**

**El-
enged**

Én
tudom!

Meg-
mutatom

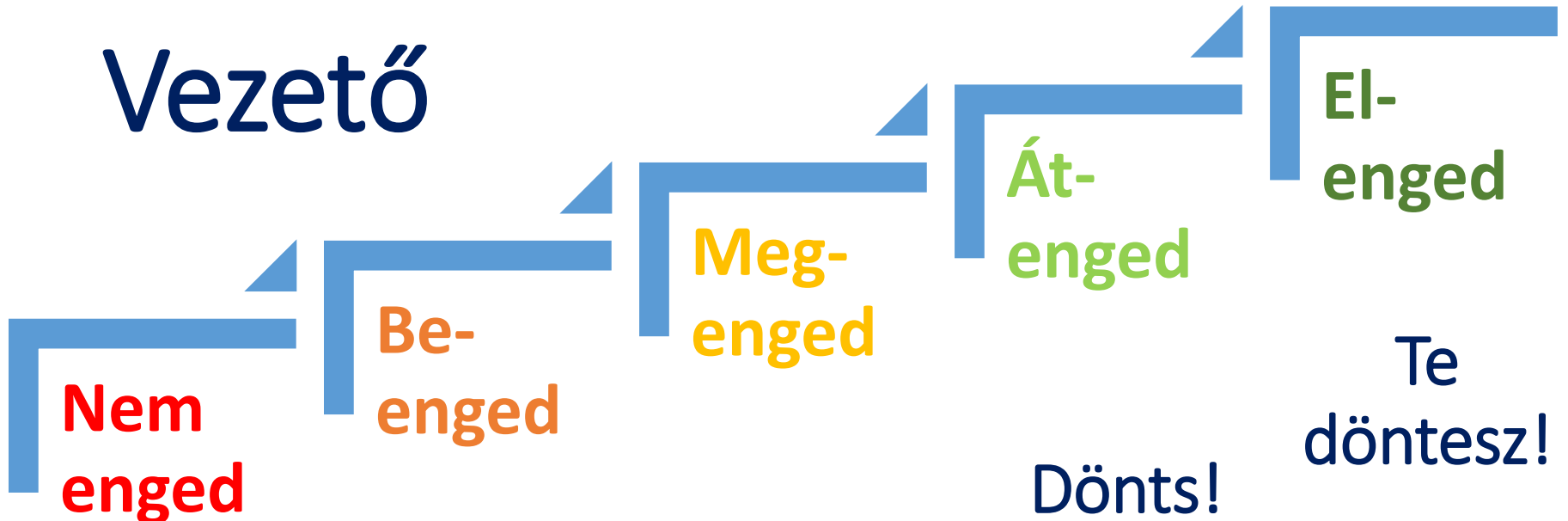
Meg-
osztom

Vélemé-
nyezem

Te tudod!



Vezető



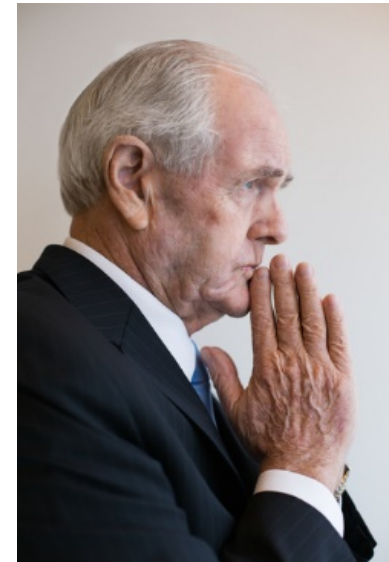
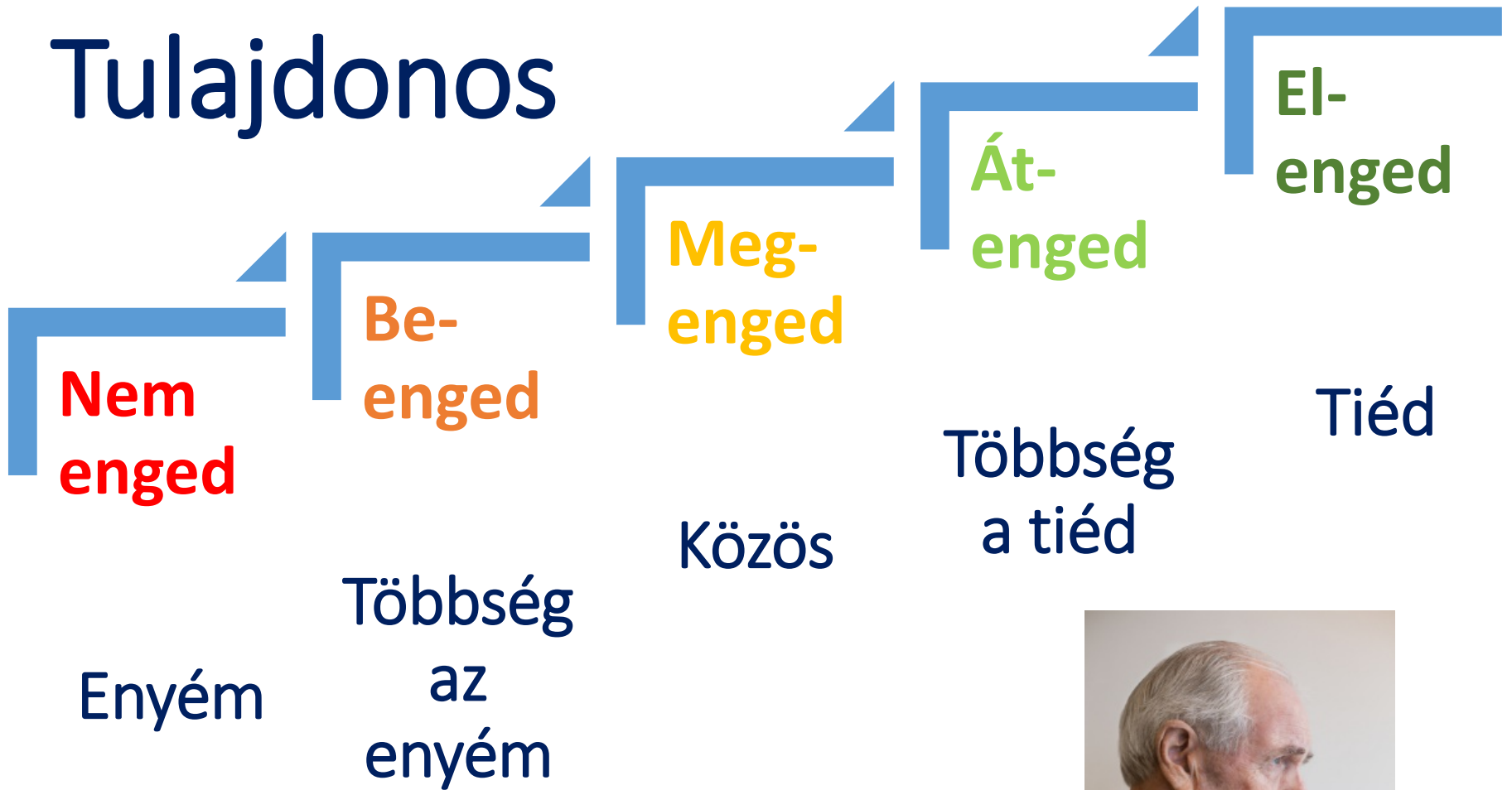
Én döntök

Megkérdezlek

Dönthetsz!



Tulajdonos



Tudás

Érzelmek

Tapasztalat



Értékek

**Kapcsolat-
rendszer**

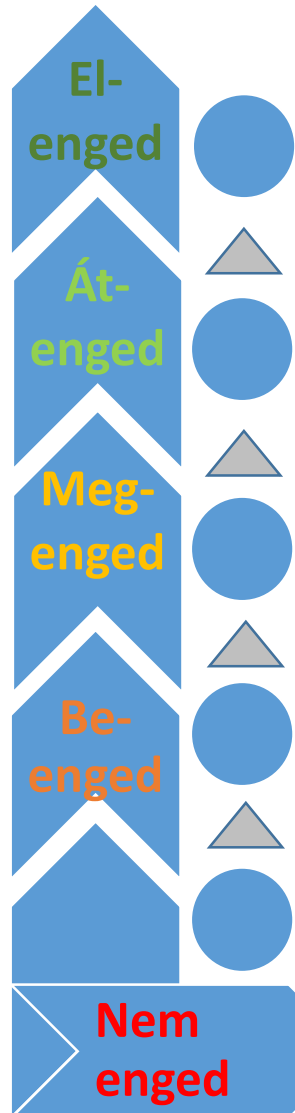
A modell a gyakorlatban - I

Vezetői szerep



A modell a gyakorlatban - II

Vezetői szerep



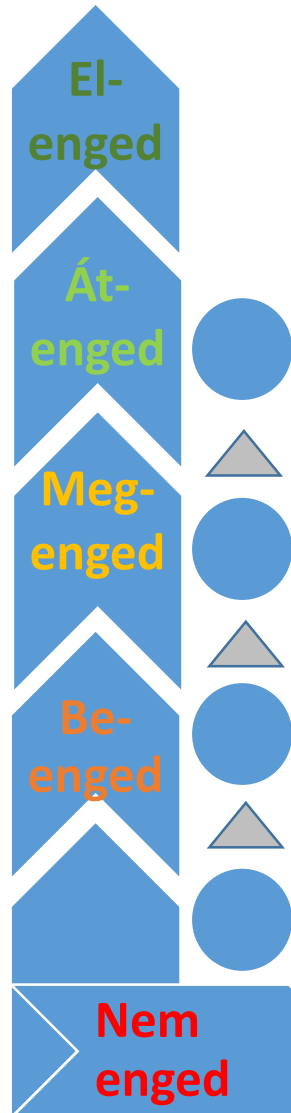
Csinálják, ahogy akarják, engem csak az eredmény érdekel!



Tulajdonosi szerep

A modell a gyakorlatban - III

Vezetői szerep



Szeretném, ha a gyerekem venné át, de még nem alkalmas rá. Ezért kívülről hoztam vezetőt, aki addig viszi a céget.



Tulajdonosi szerep

A modell a gyakorlatban - IV

Vezetői szerep



Tulajdonosi szerep

